



Merkbare en meetbare impact van
de netwerksamenwerking
GezondVeluwe

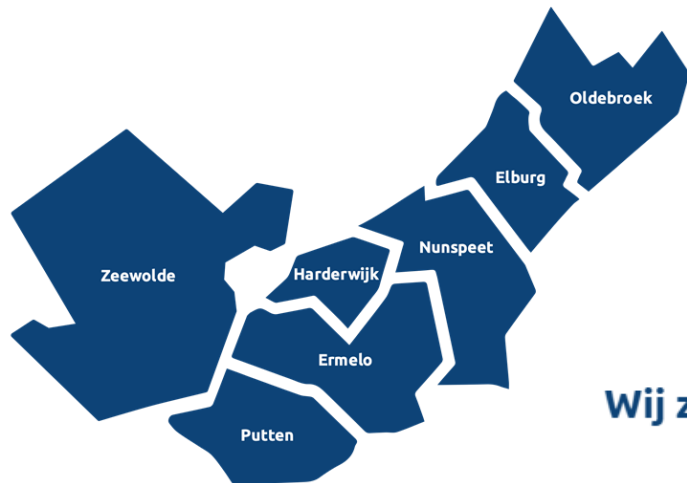
= publieke waarde

Wij geloven in de beste regionale zorg, meer gezondheid en goede ondersteuning

Samen beter

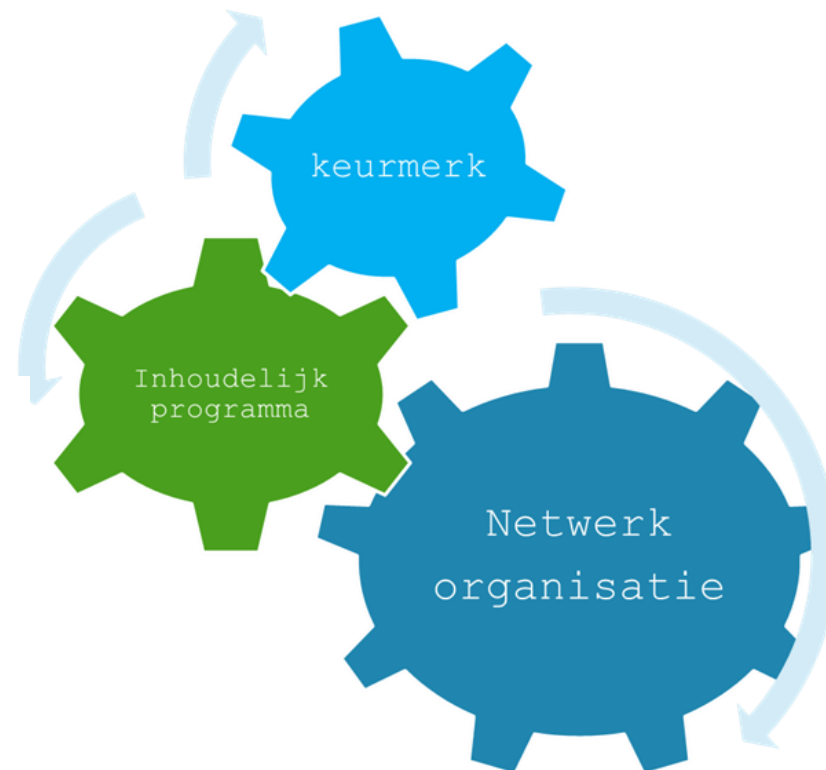
19 maart 2026 | Bestuurlijk Overleg GV

GezondVeluwe in ontwikkeling vanaf 2015, nu netwerkorganisatie



Wij zijn GezondVeluwe

- [St Jansdal](#)
- [Medicamus](#)
- [FleGel](#)
- Coöperatie Apothekers
- Gemeente Harderwijk, Nunspeet, Ermelo, Putten, Zeewolde, Elburg en Oldebroek
- ZNwV
- [ZorgbelangInclusief](#)
- [Icare](#)
- GGZ Centraal
- Zilveren Kruis
- GGD NOG
- Welzijn (vanaf 2024)
- Verstandelijke gehandicapten sector (vanaf 2025)
- Woningbouwcorporatie (vanaf 2026)





Waar geloven we in?

- Om de gezondheid van inwoners in de regio op peil te houden is **domein overstijgende samenwerking** nodig met een **populatiegerichte aanpak**
- Partijen versterken elkaar in GezondVeluwe als **netwerkorganisatie** waarin men gelijkwaardig is.
- Niet oplossing in systeem zoeken maar **buiten systeem**
- **Overstijgend denken** en over financiën heen denken en vervolgens op project niveau doen
- **Zorg en Sociaal Domein verbinden**, door als kleine gemeenten te organiseren en aanspreekbaar te zijn

Hoe?

- Perspectief van de inwoner voorop
- Een gedeelde ambitie
- Gedeeld eigenaarschap
- Elkaar succes gunnen
- Monitoren voortgang en meten effecten (quadruple aim)
- Zo licht mogelijke samenwerkingsvorm ('spelregels')

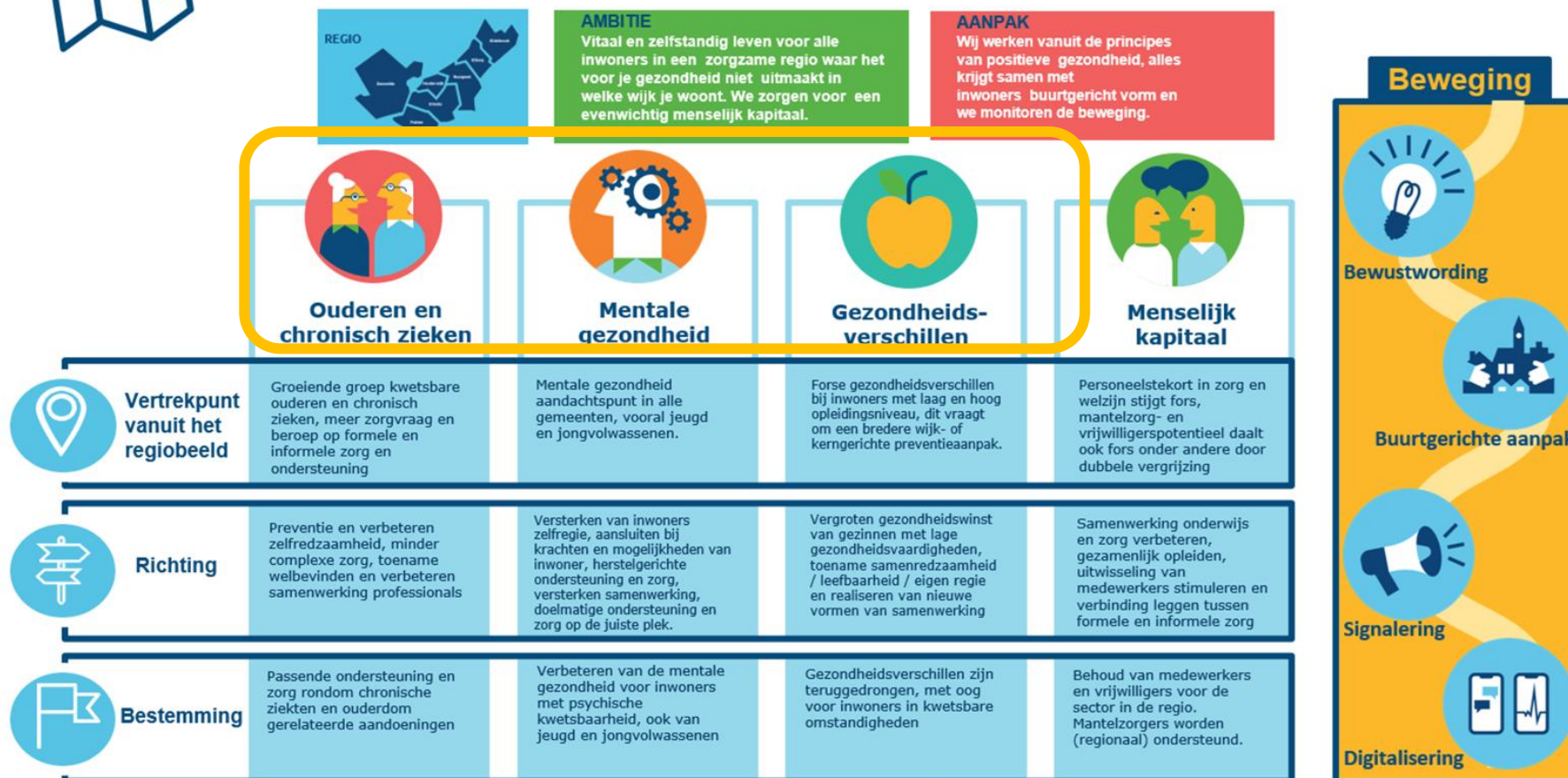


Context en perspectief volgen impact GezondVeluwe



Routekaart voor de toekomst

“We kennen elkaar, we vertrouwen elkaar en we doen al veel samen.”



Onze visie is dat monitoring van impact binnen GezondVeluwe in samenhang wordt georganiseerd en toegepast | per opgave dit ontwerp

Aanjagen en organiseren netwerkontwikkeling

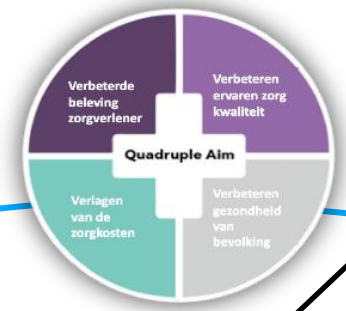
Zorgen voor participatie en bereik inwoner

Monitoring effecten doeltreffendheid

Duiding, leren & verbeteren, storytelling



- 1 ALLE INWONERS NW VELUWE
- 2 POPULATIE STRATEGISCHE DOELEN
- 3 PROJECTEN PROJECT RESULTAAT O/1 METING BIJ



Gedeeld beeld populatie – te volgen indicatoren als onderlegger om succes af te meten

Aantal inwoners 75+
% ervaren gezondheid 75+
€ Zorgkosten ZVW 75+
€ Zorggebruik WMO 75+

Openbare bronnen (CBS/Vektis/etc)

xxxxxx inwoners

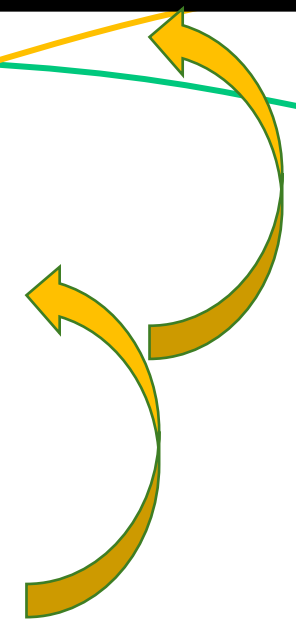
Uitkomst indicatoren op populatieniveau vb

Dit zijn de determinanten die de te volgen indicatoren op populatieniveau beïnvloeden – indicatoren komen van de partners

Project (proces) resultaten op projectniveau vb

xx	xx	xx	xxxx
x% ZV actief	PVA gereed	X lokale afspraken	# Capaciteit in beeld

- O/1- meting integrale smw prof
- O/1- meting tevredenheid burgers



Hoe kunnen anderen ook het verhaal over de publieke waarde vertellen ? | storytelling

April 20

Ambitie

Visueel en zelfstandig leven voor alle inwoners in een zorgzame regio waar het voor je gezondheid niet uitmaakt in welke wijk je woont

Visie

- We werken met inwoners aan hun gezondheid
- Positieve gezondheid is ons gezamenlijk kijkglas
- We werken domeinoverstijgend samen op bestuurlijk, management en professional niveau
- We richten ons op deelpopulaties
- We praten, leren van elkaar door te luisteren en vooral door samen te doen

Doelen Quadruple aim

Quadruple aim

- Verbeteren kwaliteit van zorg
- Verbeteren gezondheid bevinding
- Doelmatigheid
- Verbeteren samenwerking professionals

Kenmerkend voor Gezond Veluwe

- Alles krijgt samen met de inwoner vorm
- De beweging wordt gemontard met een interactief dashboard
- Volwassen netwerkororganisatie blijft in ontwikkeling
- Partijen versterken elkaar als netwerkorganisatie waarin men gelijkwaardig is
- Onafhankelijk deskundig netwerkbureau

Gestart 2018

- Minder (complexe) zorg nodig
- Preventie en verbeteren zelfredzaamheid
- Ouderen ervaren toename welbevinden
- Professionals ervaren toename samenwerking
- Toename doelmatigheid

Gestart 2019

- Meer geluk en gezondheid voor inwoners met psychische kwetsbaarheid
- Versterken van inwoners zelfregie
- Meer passende zorg en herstelgerichte ondersteuning
- Meer werkplezier door versterken samenwerking voor werkers in ecosysteem
- Minder instroom in SGGZ en meer inzet vanuit voorveld en eigen netwerk

Gestart 2022

- Vergroten gezondheidswinst van gezinnen met lage gezondheidsvaardigheden
- Toename samenredzaamheid, leefbaarheid en eigen regie
- Realiseren van nieuwe vormen van samenwerking
- Voorkomen van zorg meer inzet preventie

Resultaten

Ouderen en Chronische Aandoeningen

- 5.800 Cliënten in OZO
- 3.845 Van de kwetsbare ouderen in OZO (75%) → stijging 150% tov 2017
- 2.648 Professionals maken gebruik van OZO → stijging 52% tov 2020

Visueel met resultaten palliatieve zorg netwerk en dementie netwerk

- 350 Inwoners bij bewustwordingscampagne 'weet u wat u wilt'
- 41% Thuiswonenden met dementie met casemanager

Impact integrale samenwerking ouderenzorg			
Ervaren kwaliteit gestegen		Ervaren gezondheid 75+ daalt minder	
Ouderen kan langer zelfstandig thuis blijven wonen:	47% → 56%	2020	% Veluwe % NL
Mantelzorgver geeft aan ontlast te worden door OZO:	40% → 49%	2022	70% 67%
			63% 56%

Doelmatigere kosten ZVW per 75+
2015: -17%
2022: -10%

Werktevredenheid professionals verbeterd
2015: 6,7
2022: 7,2

Mentale gezondheid

- Afname verwijzingen SGGZ Jeugd
- Tevredenheid bij kinderen over inzet GGZ professional
- Toename tevredenheid huisartsen over begeleiding

Beweging naar ecosysteem mentale gezondheid (GEM) breed gedragen

- Veranderde rollen van start
- 6 Deelnemers in GEM-groepenhuis
- 100 Financiering E-community gevonden, bouw platform van start
- Onderzoek ZonMw naar impact GEM gestart
- Onderzoek ZIN naar Verkennende Gesprekken gestart
- 100 Verkennende Gesprekken gevoerd

Preventie

- Opening verwijloket 'Veluwe Gezond'
- Fieldlab Ermelo-West werkt samen met inwoners via de ABCD-methode
- 30 Professionals uit medisch en sociaal domein nemen deel aan leernetwerk-bijeenkomsten van fieldlab Ermelo-West

Activiteiten afgerond

Ouderen en Chronische Aandoeningen

- Integrale werkwijze bij elke HA praktijk werkend en doorontwikkeld
- Communicatieplatform OZO-verbinding geïmplementeerd
- Verwijzingspraken ouderen 2e en 3e lijn vastgesteld voor spoed, semi-spoed, geen spoed en geheugen klachten
- Veluws Ouderen Servicepunt (VOS) gestart in doorontwikkeling naar regionaal ZCC
- Doelgroepgerichte netwerken (Palliatieve zorg, Dementie, hersenletsel en Onco in Balans) ingebed in GezondVeluwe en werken samen
- Routekaart oncologie geïmplementeerd
- Palliatieve kit beschikbaar bij apothekers
- Casemanager Parkinson beschikbaar

Mentale gezondheid

- Jeugd GGZ project (inzet CJG medewerkers in OOH Jeugd in HA praktijk) afgerond
- EPA project afgerond

Preventie

- Inzicht in buurten met meeste gezondheidsaankomst
- Fieldlabs in buurten om samen met inwoners gezondheid te bevorderen
- Preventie staat op gezamenlijke agenda bestuurders

Nieuwe ontwikkelingen 2025 en verder

- Speerpunten uit regioplan NoordVeluwe inbedden binnen GezondVeluwe:
 - Digitale samenwerking
 - Inzet menselijk kapitaal
 - Bewustwording
- Participatie in landelijk actieonderzoek naar governance en toezicht
- Met andere regionale netwerken leren en uitwisselen
- Innovatieleien vryden van impact met fin

Geleerde lessen

- Gedeeld eigenaarschap op alle onderdelen**
- Elkaar zichtbaar succes gunnen
- Niet sturen op detail, vertrouwen
- Datagestuurde werken geen doel op zich, maar belangrijke bouwsteen
- Investeren in dialoog is investeren in samenwerking!
- Levend houden netwerk aandacht vraagt continue aandacht
- Inzet van partners in het netwerk met gesloten beurzen
- Netwerk altijd in beweging

Betrokken partners

Coöperatie Apothekers, Coöperatie Huisartsen, Huisarts, Ervaren, Puiten, Zeeveld, Elburg en Ouderveen, GGZ MOG, GGZ Centraal, Huisartsen Coöperatie Medicamus, Kine, Lokale welzijnsorganisaties, Raadelijk netwerkbureau GezondVeluwe,

De merkbare impact van 10 jaar GezondVeluwe

GezondVeluwe — De merkbare impact van 10 jaar GezondVeluwe



Ouderen

Alles over ouderenzorg

Initiatieven integrale samenwerking ouderen & chronische aandoeningen GezondVeluwe vanaf 2015 tot en met heden



Stichting Zorggroep Noordwest-Veluwe
 Wonen, zorg en welzijn
Het VOS (Veluws Ouderen Servicepunt) gestart.



Netwerk Palliatieve Terminale Zorg Noordwest Veluwe

Farmabuddy van start in alle apotheken Noordwest Veluwe en Zeewolde
 15 APRIL 2025

PALLIATIEVE ZORG
Farmabuddy van start in alle apotheken Noordwest Veluwe en Zeewolde
 15 APRIL 2025

Ouderteams - MDO

- Huisarts
- POH-Ouderenzorg
- Wijkverpleegkundige
- Specialist Ouderen geneeskunde
- Ouderenadviseur/consulent welzijn (welzijnsorganisatie)
- Klinisch geriatr

Gezond Veluwe start pilot
 Wijkverpleegkundige gaat oudere help

NETWERK DEMENTIE PLUS
 NOORDWEST-VELUWE

ACUTE ONGEPLANDE THUISZORG
Coördineren van aanvragen

Kwetsbare Ouderen bundel
 Pre-read best... reg
 Gezond Veluwe en Zilveren Kruis

centrum voor levensvragen
 Noordwest-Veluwe

Route ouderen en chronisch zieken

Regioplan Noord-Veluwe en Zeewolde gepresenteerd
 18 DECEMBER 2023

Oogdruppelen

- > Informatie voor professionals
- > Informatie voor inwoners

Netwerk hersenletsel
 Noordwest-Veluwe & Flevoland

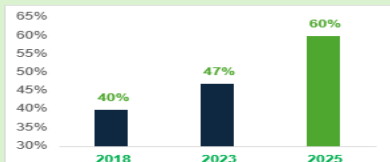


Impact van de integrale samenwerking ouderenzorg 75+'ers

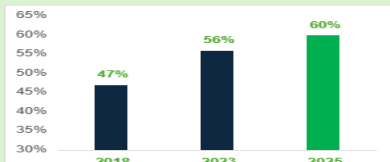
Ervaren kwaliteit gestegen van 2018 naar 2025



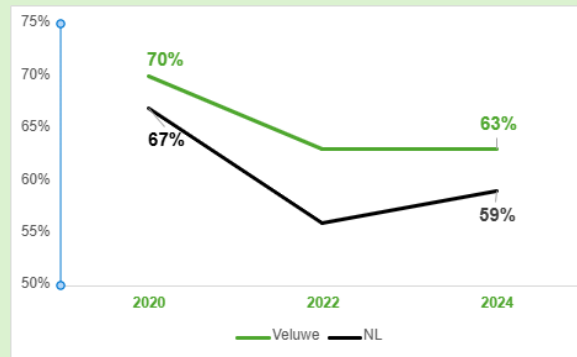
Ouderen kan langer zelfstandig thuis blijven wonen



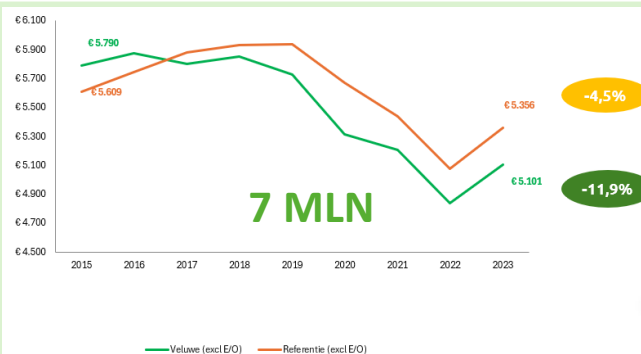
Mantelzorger geeft aan ontlast te worden door OZO



Goed ervaren gezondheid 75+'er in 2024 gelijk gebleven



Doelmatigere kosten ZVW per 75+'er 2015 - 2023

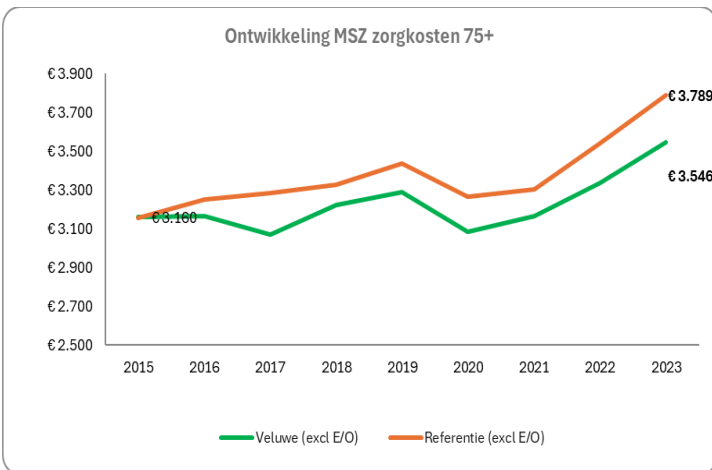


Tevredenheid professionals verbeterd in afgelopen jaren



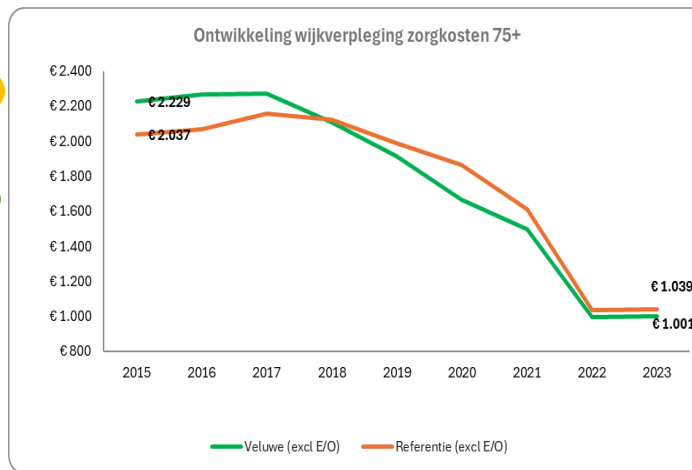
Tevredenheid samenwerking:
6,7 → 7,2 → 7,5

Ontwikkeling zorgkosten 75+ ZVW Veluwe in vergelijking met referentieregio's 2015-2023



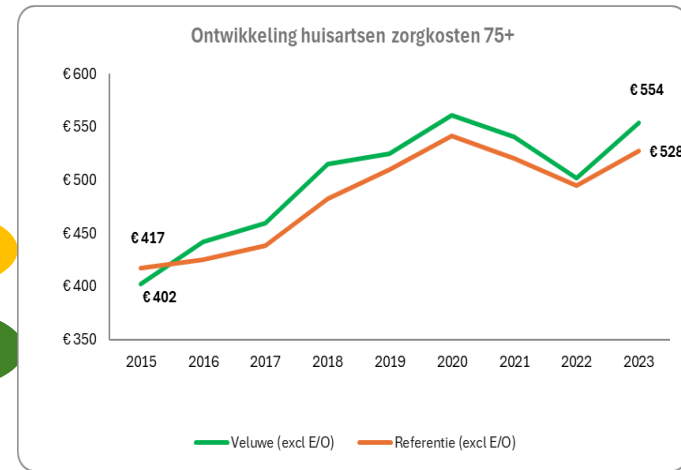
+ 20%

+ 12%



- 49%

- 55%



+38%

+26%

- HA kosten stijgen landelijk 25%, in referentie 26% en binnen GezondVeluwe 38%
 - MSZ kosten stijgen landelijk 22%, in referentie 20% en binnen GezondVeluwe 12%
 - Wijkverpleging kosten dalen landelijk 46%, in referentie 49% en binnen GezondVeluwe 55%
- > impact van meer investering in HA door Medicamus loont en laat minder stijging kosten 75+'ers zien in zkh

OZO Verbindzorg – 10 jaar later (status jan 2026)

4.348
kwetsbare
ouderen maken
er gebruik van

78% heeft meer
dan 5
deelnemers in
netwerk



43% wordt
vertegenwoordigd
door een
mantelzorger

Ruim 1.184
professionals
gebruiken OZO

Ruim 399
organisaties
werken samen
met OZO



Twee pilotvormen

- Specialistische Ondersteuner Huisarts GGZ in huistartspraktijk (SOH-JGGZ)
- Medewerker Centrum Jeugd en Geest in huistartspraktijk (CJG-medewerker)

Doelstellingen

In hoeverre dragen de pilots bij aan de doelstellingen

Juiste zorg op de juiste plek	8,2
Optimale kwaliteit triage	8,3
Kortdurende en laagdrempelige jeugdhulp	8,2
Tijdige hulp, hulp dichtbij en op maat	8,2
Verbetert samenwerking en communicatie	8,0

Gebied

3.600 jeugdigen in de regio Noord-Veluwe met Jeugdhulp

10 deelnemende huistartspraktijken

EINDEVALUATIE PILOTS POH-JEUGD

Een verbetering van de jeugdzorg!

GEZONDVELUWE SAMEN BETER

www.gezondveluwe.nl/jggz

EPA-proeftuin Ermelo

najaar 2018 tot zomer 2020

GEZONDVELUWE SAMEN BETER

gezondveluwe.nl/jggz-epa



Mentale gezondheid

Alles over mentale gezondheid

Vanaf 2022 volledige focus op transformatie naar Ecosysteem Mentale Gezondheid. 1 van de drie proeftuinen in Nederland

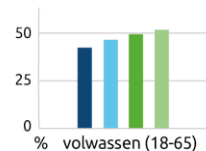
Ambitie

Door het ecosysteem ervaren inwoners een stevig netwerk van hulpbronnen dat kan bijdragen aan hun mentale gezondheid en psychisch herstel. We stellen de mens centraal met focus op kracht en mogelijkheden

Waarom

De mentale gezondheid van de inwoners in de regio Noordwest-Veluwe en Zeewolde is de afgelopen jaren slechter geworden. Vanaf 2022 zijn wij gestart met een bouwen en transformeren naar een ecosysteem voor mentale gezondheid waarin ggz zorg, sociaal domein, ervaringsdeskundigen, gemeenten, welzijnspartijen en inwoners samen optrekken

% volwassen met matig tot hoog risico op angst en depressie



% jongvolwassenen (18-24) met hoog risico op angst en depressie



● 2016 ● 2020 ● 2022 ● 2024

Bestemming

Meer geluk en gezondheid voor de inwoners met psychische kwetsbaarheid

Meer werkplezier door versterken samenwerking van de werkers in het ecosysteem

Minder instroom in SGGZ en meer inzet vanuit het voorveld en het eigen netwerk

Meer passende zorg en herstelgerichte ondersteuning. Versterken van zelfregie van inwoners



Startmoment



2023



2024



2025



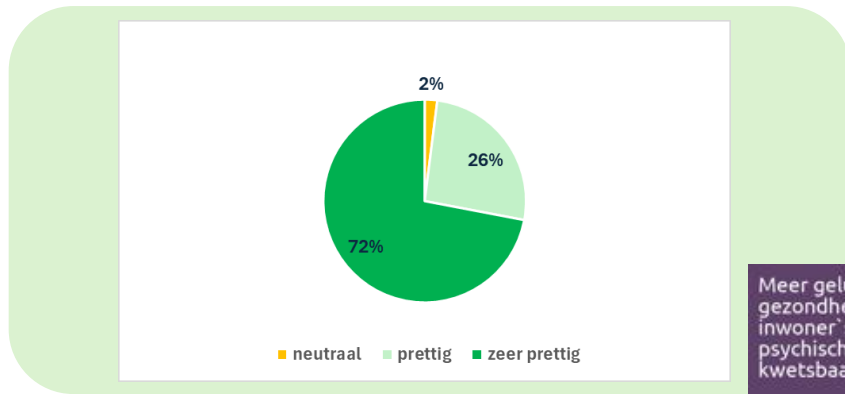
2026



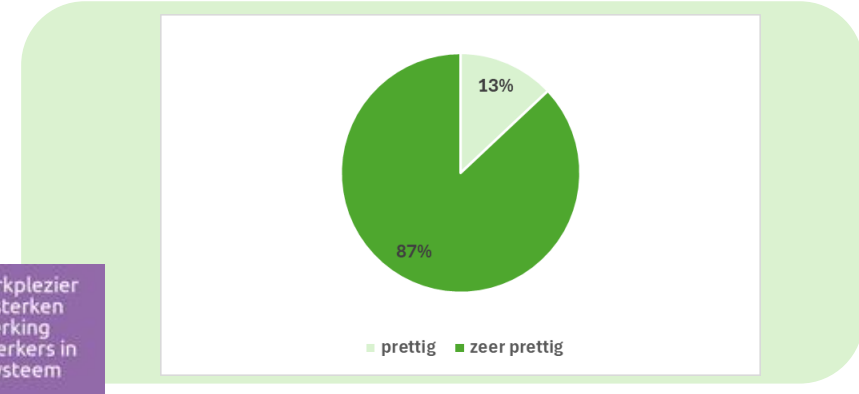
2027

Meetbare impact van de integrale samenwerking GEM, ingezoomd op verkennende gesprekken (+/- 200)

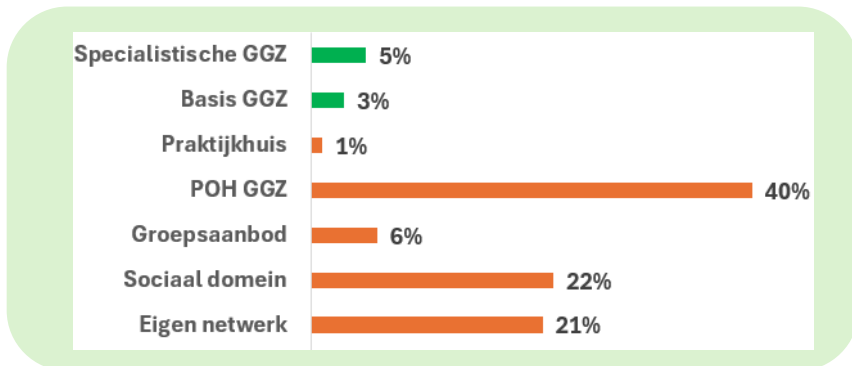
Hulpvrager ervaart VG als zeer prettig (72%)



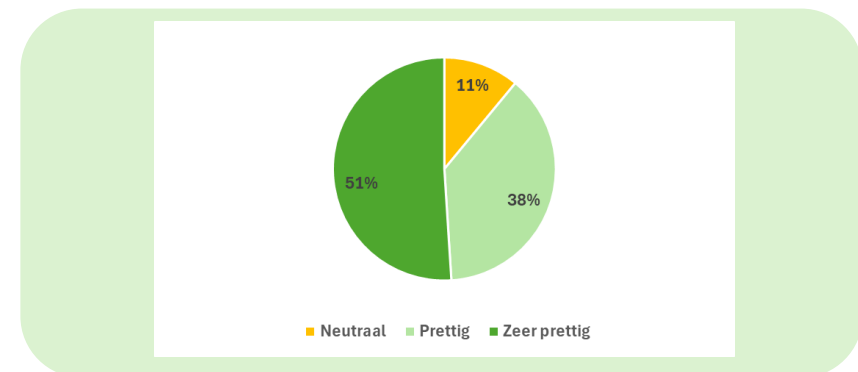
Hulpverlener ervaart VG als zeer prettig (87%)



Verwijzingen naar GGZ met VG 8%



Hulpvrager ervaart VG als passend en behulpzaam (89%)



Merkbare impact GEM afgelopen 3 jaar



Merkbare impact transformatie

Met partners Noordwest-Veluwe en Zeewolde

- Gezamenlijk doorlopen veranderproces van betrokkenen vanaf 2023
- Transformatief denken en handelen met partners
- Het opzetten van lokale nieuwe vormen van hulpbronnen in co-creatie
- Een gedragen beeld over rollen in ecosysteem en gebouwd aan vertrouwen in elkaar en de samenwerking
- Na 2,5 jaar doorzetten en volhouden een goedgekeurd transformatieplan GEM december 2025 om te versnellen

Met stakeholders buiten regio | inspiratiesessies | conferenties

- Diverse symposia en inspiratiebijeenkomsten over GEM uitgevoerd
- Werkbezoek staatssecretaris afgerond
- Transformatieaanvraag GEM mede input voor VWS om IZA kaders in 2024 te verruimen richting sociaal domein "Addendum"
- Route richting systeemverandering met sessies systeempartijen NZA, ZIN, zorgverzekeraars, Mind



Hoe kunnen anderen ook het verhaal over de ontwikkelingen en publieke waarde GEM vertellen ?

Merkbare impact transformatie

Met partners Noordwest-Veluwe en Zeewolde

- Gezamenlijk doorlopen veranderproces van betrokkenen vanaf 2023
- Transformatief denken en handelen met partners
- Het opzetten van lokale nieuwe vormen van hulpbronnen in co-creatie
- Een gedragen beeld over rollen in ecosysteem en gebouwd aan vertrouwen in elkaar en de samenwerking
- Na 2,5 jaar doorzetten en volhouden een goedgekeurd transformatieplan GEM december 2025 om te versnellen

Met stakeholders buiten regio | inspiratiesessies | conferenties

- Diverse symposia en inspiratiebijeenkomsten over GEM uitgevoerd
- Werkbezoek staatssecretaris afgerond
- Transformatieaanvraag GEM mede input voor VWS om IZA kaders in 2024 te verruimen richting sociaal domein "addendum"
- Route richting systeemverandering met sessies systeempartijen NZA, ZIN, zorgverzekeraars, Mind

Vooruitblik 2026-2028 in teken van versnellen

- Uitvoeren transformatieplan GEM
- Werken in groepen uitbreiden
- Verdere versterking van herstelnetwerk met ervaringsdeskundigen
- Uitbreiding naar 5.000 verkennde gesprekken in 2028 op verschillende vindplaatsen
- Modulaire GGZ door ontwikkelen
- E-Community implementeren waarin online en offline hulpbronnen samenkomen
- Experimenten rondom sociale ondernemingen en betekenisvol werk starten
- Veranderatelier Middelengebruik en Wonen opstarten

Onderzoek

- Resultaten tweejarijg onderzoek Erasmus naar impact GEM komen beschikbaar
- Publiceren over onderzoek ZINNL naar impact verkennde gesprekken



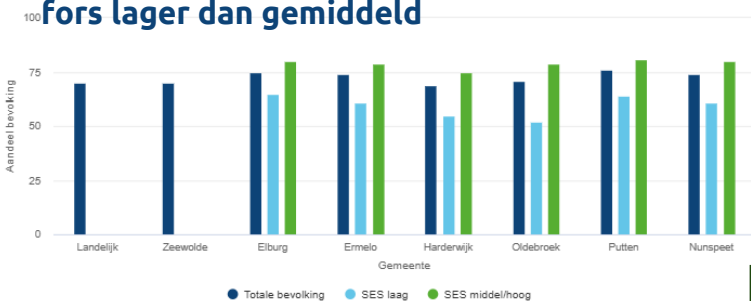


Preventie

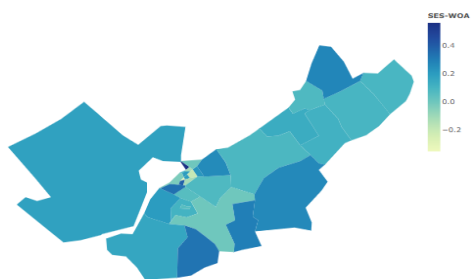
Alles over preventie

Gezondheidsverschillen/preventie vanaf 2023 van start na herijking regiobeeld en start regioplan

Ervaren gezondheid voor inwoners lage SES fors lager dan gemiddeld



SES/WOA geeft inzicht in wijken met gezondheidsverschillen



PREVENTIE

Wij(k) Samen Ermelo-West

PREVENTIE

GezondVeluwe gaat voor preventie en aandacht voor leefstijl

23 NOVEMBER 2023



Fieldlab Harderwijk



VERWIJSLOKET
VELUWE GEZOND

2022

2023

2024

2025

2026

Merkbare en meetbare impact op initiatiefniveau in beeld, op populatieniveau volgen wij beweging met input GGDNOG



PREVENTIE

Wij(k) Samen Ermelo-West

- ✓ Inzicht in buurten met meeste gezondheidsachterstand
- ✓ Preventie op gezamenlijke agenda
- ✓ Samenwerking met inwoners in de wijk via de ABCD-methode
- ✓ 30 professionals uit medisch en sociaal domein in leernetwerk bijeenkomsten
- ✓ Start fieldlab Harderwijk



VERWIJSLOKET
VELUWE GEZOND

- ✓ Gedeeld gedragen initiatief
 - ✓ 325 verwijzingen
 - ✓ 44% verwezen naar lokaal aanbod voeding
 - ✓ 21% verwezen naar lokaal aanbod bewegen
- *Ervaren kwaliteit van leven 3 maanden na intake 4% gestegen*

Dank voor de aandacht

