

Jaarverslag 2025

R a e d e l i j n 

Focus op onze merkbare impact

Weten waar we voor werken. Dat was voor ons de rode draad in 2025. Want vorig jaar werden visies realiteit, overwonnen we belangrijke obstakels en werkten we met focus aan onze maatschappelijke opdracht: het versterken van de samenwerking tussen organisaties, professionals én inwoners. Om daarmee bij te dragen aan een betere gezondheid in Midden Nederland.

Het IZA maakten we in 2025 steeds werkbaarder. Voor inwoners, voor professionals, voor bestuurders. In buurten, wijken en regio's. De eerder gemaakte regioplannen leidden in 2025 tot concrete en merkbare veranderingen voor inwoners en professionals. Zoals professionals die in elkaar in wijken en buurten steeds beter weten te vinden.

Terwijl het IZA steeds concreter werd, diende het AZWA zich alweer aan. Het AZWA is geen extra last, maar juist als een welkome aanvulling. Want welzijnsorganisaties en organisaties gaan nu echt deel uitmaken van de focus van de transitie. Het besef dat verandering alleen kan mét en door inwoners is er nu echt. Dat betekent ook

exploreren van hoe je dat dan doet. Met ons focusgebied ecosystemisch werken hebben in 2025 de eerste richtingen hiertoe al ontwikkeld. Parallel hieraan vroeg het ontwikkelen van nieuwe structuren ook onze nadrukkelijke aandacht: regionale eerstelijnsamenwerkingsverbanden (RESV) en hechte wijkverbanden (HWV) om de eerstelijns in de regio's te versterken. We werken in al onze regio's aan het realiseren van deze nieuwe verbanden. En dat doen we met een duidelijke focus: zorgen dat het toegevoegde waarde heeft voor inwoners en professionals.

En weten voor wie je werkt werd ook duidelijk toen we iets te vieren hadden. Zowel bij de viering van 10 jaar GezondVeluwe als bij het Inspiratie Event 'In het midden van alles' voor 20 jaar Raedelijk was er een fijne, open sfeer, voelbare energie en verbinding met de aanwezige stakeholders. Bijeenkomsten waarbij de deelnemers ons overweldigden met aanwezigheid, waardering en enthousiasme. Dat geeft ons veel energie om door te gaan!

Philippe Sprenger
Directeur / bestuurder



De route naar gezonde samenwerking

Raedelijn is een onafhankelijk adviesbureau met een maatschappelijke opdracht. We versterken de samenwerking tussen organisaties en hiermee dragen we bij aan een betere gezondheid in Midden Nederland. We werken op diverse manieren aan multidisciplinaire samenwerking op regionaal, lokaal, wijk- en thematisch niveau: we stimuleren, organiseren, verdiepen en verduurzamen. Zo verbeteren we domeinoverstijgende en populatiegerichte samenwerking op het snijvlak van gezondheid, zorg, welzijn en het sociaal domein.

We zijn ervan overtuigd dat een goede samenwerking een positief effect heeft op de gezondheid van inwoners. Daarom bekijken we gezondheid met een brede blik. Want gezondheid gaat ook over je veerkrachtig voelen, mee kunnen doen in de maatschappij en van betekenis kunnen zijn voor anderen.

We geloven dat de toekomstige gezondheid zich ontwikkelt in netwerken, heel dichtbij in zorgzame buurten én regionaal bestuurlijk in sterke verbanden. We leveren hiervoor denkkracht én doekracht voor nieuwe en bestaande samenwerkingen. En we gebruiken daarbij innovatieve en vernieuwende werkwijzen voor maximale impact.

Feiten & cijfers

Aantal inwoners 2025:

1.816.013

Verdeeld over

37

gemeenten

30

medewerkers
in 2025

 **25.000** Paginaweergaven
raedelijn.nl

 **1.785** Nieuwsbrief-
abonnees

 **1.579** LinkedIn
volgers

Gemiddeld rapportcijfer
tussentijdse evaluatie: **8,4**

Gemiddeld rapportcijfer
eindevaluatie: **8,7**

ROS-netwerk

Raedelijn is onderdeel van het ROS-netwerk. Het ROS-netwerk is een landelijk dekkend non-profit netwerk van Regionale Ondersteuningsstructuren (ROS'en) in Nederland. Samen zetten we ons als netwerk in voor toegankelijke en betaalbare zorg en welzijn, met de focus op effectieve samenwerking op regionaal en lokaal niveau. Wij brengen zorg- en welzijnsorganisaties, gemeenten, zorgverzekeraars en andere cruciale partners samen om bij te dragen aan de gezondheid van inwoners.

Meer weten? Bezoek www.ros-netwerk.nl.



Focusgebieden

Ieder jaar investeren we in drie actuele thema's waarvan we voorspellen dat ze een belangrijke rol gaan spelen om de zorg kwalitatief, bereikbaar en betaalbaar te houden. Deze thema's noemen we focusgebieden. In 2025 hadden we aandacht voor innovatie en onderzoek op de thema's ecosystemen, ROS-Delta en samenwerking in de wijk.

Ecosystemen

De vraag naar zorg groeit en wordt steeds complexer, terwijl de capaciteit en het personeel ontoereikend is. Denk bijvoorbeeld aan mentale zorg, waar wachtlijsten alleen maar lijken te groeien. Een ecosystemische aanpak kan dan een oplossing zijn. Hierin is er niet één oplossing voor het vraagstuk van de inwoner, maar zijn er verschillende ondersteunende routes en bronnen die bijdragen aan herstel. De verschuiving van 'ziekte' naar 'gezondheid en maatschappij' is hierbij essentieel.

Samenwerken in de wijk

De Visie Eerstelijnszorg 2030 geeft richting voor lokale en regionale samenwerking en organisatie in de eerstelijnszorg. Dat valt uiteen in twee opgaven op verschillende niveaus: het creëren van hechte wijkverbanden en het realiseren van regionale eerstelijnszorg samenwerkingsverbanden (RESV). Deze ontwikkelingen vragen in verschillende wijken en regio's een net iets andere aanpak om succesvol te zijn.

ROS-Delta

Hoe zorg je dat veranderingen in de zorgsector écht bijdragen aan betere samenwerking en merkbare impact? Wij geloven we dat dit begint bij 'de bedoeling'. Daarom introduceerden we de ROS Delta: een perspectief dat helpt om samenwerkingsvraagstukken te benaderen vanuit wat er echt nodig is voor verandering. Inmiddels heeft de ROS Delta zich ontwikkeld tot een herkenbare manier van werken binnen Raedelijk én in onze trajecten met partners.



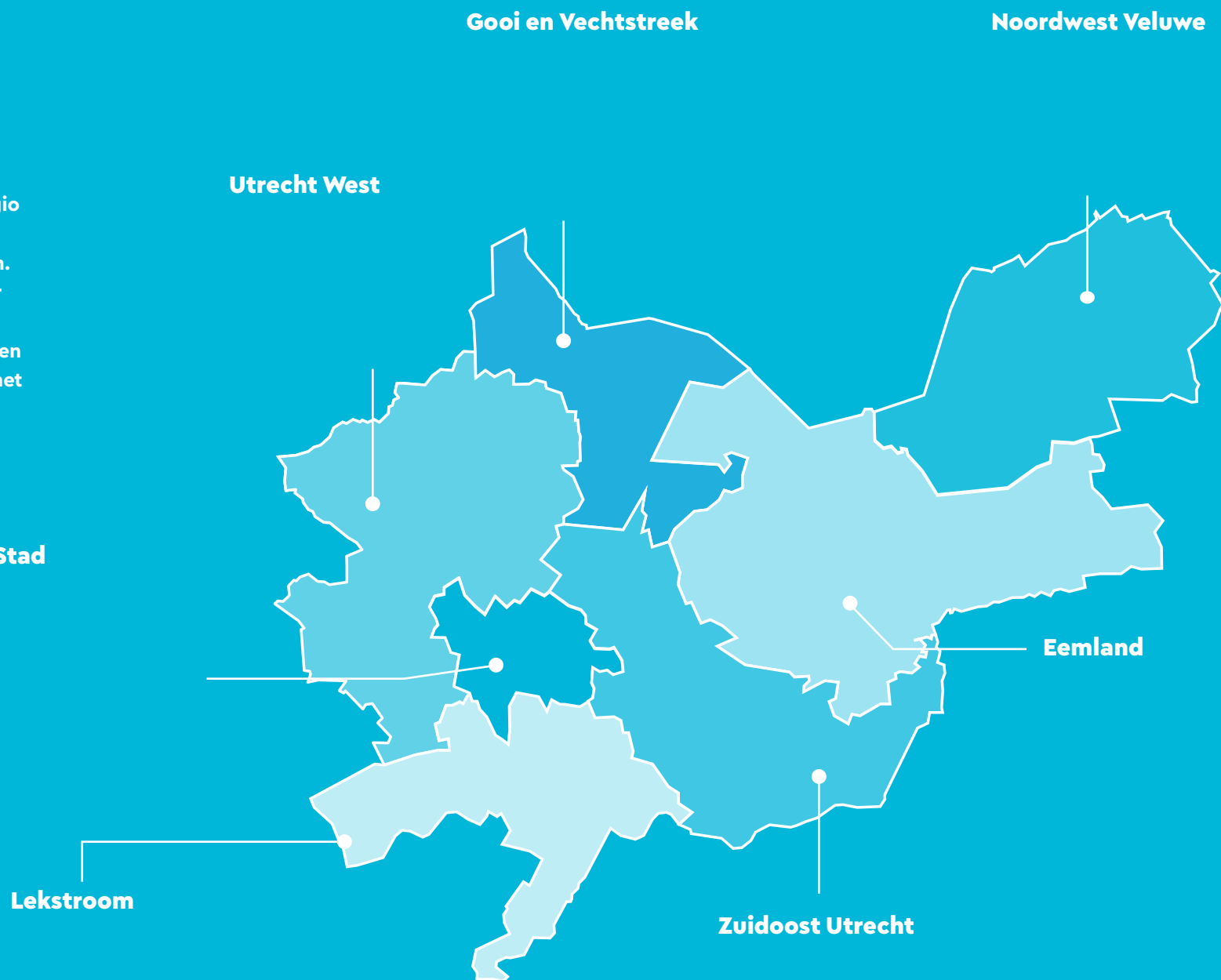
Klik op de buttons in dit document voor meer informatie

Raedelijn bestond afgelopen jaar 20 jaar! Een mijlpaal waar we met trots op terugkijken. Wij willen iedereen die hier een bijdrage aan heeft geleverd heel erg bedanken voor de samenwerking. Nu kijken we vol ambitie vooruit naar de toekomst. Want we gaan door met het werken aan een gezonde samenwerking. Hoe we dat doen zie je in onze video.



Regio's

Het werkgebied van Raedelijk is verdeeld in zeven subregio's. Elke regio kent zijn eigen ambities, dynamiek en uitdagingen. Op deze pagina staan per regio voorbeelden van belangrijke ontwikkelingen waar wij in 2025 samen met partners uit de regio aan gewerkt hebben.



Regio-overstijgend

Naast onze opdrachten in de regio's zijn wij op een aantal thema's in heel Midden-Nederland actief.

IZA en AZWA

Sinds 2022 is het Integraal Zorgakkoord (IZA) de landelijke leidraad voor regionale transformaties in de zorg. In 2025 is het Aanvullend Zorg en Welzijn Akkoord (AZWA) bij gekomen. Een welkome aanvulling die de nodige verbinding met sociaal domein en welzijn vanzelfsprekend maakt. Raedelijk werkte in 2025 op verschillende thema's aan de opgaven uit het IZA en AZWA.

Palliatieve zorg

Goede palliatieve zorg is belangrijk om patiënten en naasten passende ondersteuning te bieden in de laatste levensfase. Raedelijk werkt aan beter georganiseerde, samenhangende en toegankelijke palliatieve zorg voor alle inwoners. We zijn werkzaam in verschillende projecten, waaronder de Transformatie palliatieve zorg Midden Nederland.

Paramedie

Raedelijk begeleidt al langere tijd het oprichten van (multidisciplinaire) paramedische platforms in onze regio. Om met alle uitdagingen in de zorg om te kunnen gaan is het belangrijk dat ook de paramedici in de regio elkaar opzoeken en samenwerken.

Oncologie

Oncologiezorgnetwerken zorgen voor borging van de kwaliteit van zorg en van ondersteuning in de regio. En voor betere zichtbaarheid en vindbaarheid van hulpverlening. Raedelijk is in diverse rollen bij verschillende regionale oncologiezorgnetwerken en het Netwerk Zorg voor Mensen met Kanker (NZMK) betrokken.

Geboortezorg

Of het nou gaat om digitale gegevensuitwisseling of Kansrijke Start: samenwerken in de geboortezorg betekent samenwerken voor de allerkleinsten in de samenleving. Gezondheid en welzijn van zowel ouders als kind zijn in de eerste 1000 dagen van een nieuw leven, vanaf conceptie tot 2 jaar oud, cruciaal voor een goede start in het leven.

Artificial Intelligence

Technologieën zoals kunstmatige intelligentie (AI) ontwikkelen zich razendsnel. AI is geen wondermiddel, maar kán, mits bewust en zorgvuldig ingezet, een krachtige hefboom zijn voor fundamentele verandering in de zorg. Maar hoe zorgen we ervoor dat AI daadwerkelijk die hefboom wordt, en niet juist de druk vergroot op een systeem dat al onder spanning staat?

Blogs en interviews

Veel adviseurs van Raedelijk hebben, naast hun werk in opdrachten en programma's, onderwerpen waar ze zich nét een tikkeltje meer in interesseren dan anderen. Vaak kunnen zij daar zelf goed over vertellen, soms vragen we iemand buiten onze eigen organisatie om dat te doen. In 2025 schreven we deze blogs en dit interview over een aantal interessante onderwerpen.



Philippe Sprenger



Denise Seelen en Frederique Simons



Sophie Schmitz



Philippe Sprenger en Carola Koper *(directeur GGD regio Utrecht)*

20 jaar Raedelijk

Woensdag 17 september stond voor ons in het teken van een bijzondere mijlpaal: het 20-jarig bestaan van Raedelijk. En dat vierden we in stijl, met het Raedelijk Inspiratie Event vol energie, verdieping en ontmoeting. Een middag waarin alles samenkwam: regionale samenwerking, gezondheid, welzijn én politiek. Het thema? In het midden van alles. En dat waren we ook! Tijdens het Inspiratie Event vroegen we een aantal bezoekers wat ze Raedelijk voor de komende jaren toewensten.

[Bekijk de aftermovie!](#)



“Ik wens Raedelijk een centrale rol toe om de brug naar preventie en welzijn te maken, dat zou fantastisch zijn als jullie daaraan bij kunnen dragen. We willen met z’n allen de stap maken naar preventie dus het zou mooi zijn als jullie daarop in kunnen spelen.”

Paul Koenen,
Hogeschool Utrecht



“Ik wens dat jullie vooral zo doorgaan! Ik vind het best wel knap dat jullie je zo kunnen verplaatsen in alle domeinen, van kindzorg tot ouderenzorg. Volgens mij maken we hele mooie stappen met Raedelijk in deze regio!”

Natasja Schoonderwoerd,
Careyn



“Ik wens Raedelijk veel wijsheid en lef toe. Er gebeuren te veel dingen die maar normaal zijn en soms moet je lef hebben om dat normaal te definiëren om wat anders te kunnen doen. Dus ik gun ze heel veel lef.”

Joos Vaessens
Moveoo



“Ik wens Raedelijk toe dat jullie Utrecht zien bloeien in een goede samenleving waarin we vriendelijk zijn tegen elkaar. Waarin we elkaar zien, waarin iedereen mee kan beslissen en mee kan denken. En dat jullie daaraan een steentje bijdragen en dat jullie vanuit de inwoner bedenken aan hoe de wereld er beter uit kan zien.”

Yvon Hoogendijk,
Stichting U op leeftijd



Colofon

Tekst: Raedelijk
Vormgeving: IDD, idd.nu
Fotografie: Rob Voss, Martin Boomkamp (Guifi)
Portretten: Arjan van Bruggen

R a e d e l i j n 